

Laskentatoimi johtamisen tukena

28.4.2026

A – Kynnystehtävä

Kirjanpito: täydennä tapahtumat tiliristikoihin ja muodosta niiden pohjalta tuloslaskelma ja tase

B1 – Esseetehtävä

Olet tuotekehityksestä vastuussa yrityksessä ja teillä on meneillään yli 50 erilaista tuotekehitysprojektia eri maissa.

- Miten määrittelet projektin kannattavuuden? Minkälaisia tietoja tarvitset laskeaksesi kannattavuutta? (2p)
- Minkälaisia rooleja laskentatoimi voi ottaa yksittäisen projektin johtamisessa? (4p)

B2 – Esseetehtävä

Miten laskentatoimi voi tukea kestävyysmurroksessa? (6p)

B3 – Laskutehtävä (6p) (Samanlainen tehtävä eri luvuilla)

Below you can see the income statement of a company (note that production overhead consists mostly of production-related white-collar workers and the depreciations are mainly related to production machines).

Revenue	18 000 000
Direct Material	6 500 000
Direct Manufacturing	4 000 000
Purchasing & Logistics	1 300 000
Production Overhead	1 000 000
SG&A	2 000 000
EBITDA	3 200 000
Depreciation	400 000
Profit	2 800 000

After running a survey with the employees in the production department, you noticed that the blue-collar workers and production-related white-collar workers use their time as follows:

Blue-collar workers:

Machining 75%

Machine set-ups 25%

White-collar workers:

Machine set-ups 40%

SG&A 60%

i) Please calculate the annual cost of production department's activities (machine costs can be completely assigned to machining work).

Machining: _____

Machine set-ups: _____

ii) Please calculate activity unit when production department spends 68 000 hours in machining and sets-up machines for 6 500 production batches. Use this information to calculate the manufacturing costs of products A and B.

	Machining time per unit	Production Batch Size	Manufacturing cost
Product A	1h	20	
Product B	4h	10	

iii) Add the material overhead costs to the calculation below using full costing and add "contribution margin" on top of the production value to price the products.

	Product A	Product B
Direct Materials	100	250
Material Overhead		
Manufacturing		
"Production Value"		
Sales Price		