



TETA 5400-TUOTANTOSTRATEGIAT

TENTTIKYSYMYKSET

1. Määrittele seuraavat käsitteet tai vastaa kysymyksen (2 p /alakohta)
 - a. Operatiivinen innovaatio (Deep Change, Hammer)
 - b. Toiminnolliseen integraation tarpeeseen vaikuttavat tekijät
 - c. Tuotannon joustavuus

↓
 Inote / Kapasiteetti
 uusia tuotteita / reagointinopeus
 resurssit / haittoja

2. Tuotantostrategian sisältöalueet Terry Hillin mukaan

Laatu	Kustannukset	Imago/Brand:
Joustavuus	Henkilöstö	Design:
Nopeus	Turvallisuus	Best Practice (JIT, LEAN...)
Toimintavarmuus	Teknologia	

Yhteensopivus
 ↳ strategiaan
 ↳ toisiin funktioihin
 ↳ sisäisesti
 ↳ toimintaympäristöön
 3) Painotus
 - selkeät trade-offit
 = operational excellence
 = kasvu (vs. voitto)

3. Vastaa kohtiin a ja b *Organisaatio*

- a. Miten tuotantostrategiaa tulisi arvioida Wheelwrightin (Manufacturing strategy: Defining the missing link) mielestä?
- b. Vertaa a-kohdan arviointikriteerejä kirjan Tuotanto Murroksessa esittämiin hyvän tuotantostrategian kriteereihin.

4. Tuotantostrategiassa keskeinen käsite on trade-off (jonka sanakirja suomentaa kompromissiksi). Mitä sillä tarkoitetaan tuotantostrategian yhteydessä? Arvioi miten Michel Hammerin artikkeli Deep Change suhtautuu trade-off:in käsitteeseen?